

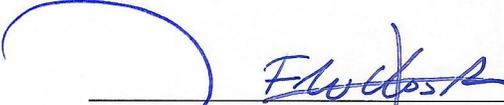


CONCEPTO	2025	2024
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>1,470,268,992.64</b>	<b>1,794,000,886.13</b>
IMPUESTOS	0.00	0.00
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	0.00	0.00
PRODUCTOS	1,500,464.27	1,815,060.02
APROVECHAMIENTOS	0.00	0.00
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PESTACIÓN DE SERVICIOS	22,803,479.22	24,189,276.32
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,441,665,454.47	1,763,136,186.56
OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN	4,299,594.68	4,860,363.23
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,159,878,841.19</b>	<b>1,329,080,171.93</b>
SERVICIOS PERSONALES	1,002,396,300.26	1,108,721,079.97
MATERIALES Y SUMINISTROS	40,223,809.35	69,260,634.15
SERVICIOS GENERALES	116,259,897.37	149,700,545.08
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	74,000.00	444,000.00
AYUDAS SOCIALES	910,480.00	946,100.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN	14,354.21	7,812.73
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>310,390,151.45</b>	<b>464,920,714.20</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
<b>APLICACIÓN</b>	<b>1,260,170.00</b>	<b>3,921,012.89</b>
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIÓN EN PROCESO	0.00	0.00
BIENES MUEBLES	1,154,330.00	3,921,012.89
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	105,840.00	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-1,260,170.00</b>	<b>-3,921,012.89</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
<b>ORIGEN</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ENDEUDAMIENTO NETO		
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00



CONCEPTO	2025	2024
<b>APLICACIÓN</b>	<b>105,915,345.79</b>	<b>427,803,821.63</b>
SERVICIOS DE LA DEUDA		
INTERNO	0.00	0.00
EXTERNO	0.00	0.00
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	105,915,345.79	427,803,821.63
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-105,915,345.79</b>	<b>-427,803,821.63</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>203,214,635.66</b>	<b>33,195,879.68</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>	<b>589,858,841.54</b>	<b>659,574,115.19</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>793,073,477.20</b>	<b>692,769,994.87</b>

\*BAJO PROTESTA DE DECIR VERDAD DECLARAMOS QUE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y SUS NOTAS, SON RAZONABLEMENTE CORRECTOS Y SON RESPONSABILIDAD DEL EMISOR\*

  
 LIC. FLAVIO CARLOS ROSADO  
 SECRETARIO DE SALUD Y DIRECTOR GENERAL  
 DE LOS SERVICIOS ESTATALES DE SALUD

  
 MTRO. GUILLERMO ALBERTO PINTO AGUILAR  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
 DE LOS SERVICIOS ESTATALES DE SALUD

  
 MDIS. CLAUDIA YADIRA HERRERA CANTO  
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS DE  
 LOS SERVICIOS ESTATALES DE SALUD

  
 LIC. JUAN CARLOS MONTALVO EUAN  
 JEFE DE CONTABILIDAD DE LOS  
 SERVICIOS ESTATALES DE SALUD